

第2回公立大学法人設立準備委員会

日時：令和6年12月26日（木）10:00～

場所：オンライン開催（県庁 501 会議室）

次 第

1 開 会

2 委員長挨拶

3 協 議

（1）各専門部会における検討状況について

① 組織運営専門部会

② 財務会計専門部会

③ 機能強化専門部会

④ その他（目標評価、人事・給与）

（2）今後の進め方について

（3）その他

4 閉 会

第2回公立大学法人設立準備委員会

【出席者名簿】

役 職 名	氏 名	備 考
山形県副知事	平 山 雅 之	
山形県総務部長	岡 本 泰 輔	
山形県庄内総合支庁長	村 山 朋 也	
鶴岡市長	皆 川 治	
酒田市長	矢 口 明 子	
三川町長	阿 部 誠	
庄内町長	富 樫 透	
遊佐町長	松 永 裕 美	
学校法人東北公益文科大学理事	上 野 隆 一	
東北公益文科大学学長	神 田 直 弥	
庄内広域行政組合事務局長	菅 原 司	オブザーバー

組織運営専門部会

【開催状況】

第1回 10月31日（合同） 課題及びスケジュールの共有

第2回 11月21日 定款規定事項、理事長と学長の関係、理事及び監事

第3回 12月9日 理事長と学長の関係、理事及び監事、審議機関、
役員会（仮称）の設置

《参考》公立大学法人組織のイメージ（案） 資料1-2

【本日の準備委員会における協議事項】

学長を理事長と別に任命するか、一体とするか。

<論点>

- ◇ 理事長と学長に求められる能力と役割
- ◇ 一体型と分離型の特徴

《参考》理事長・学長一体型及び分離型の特徴 資料1-3

<専門部会としての案>

- ◇ 公立大学法人の経営と大学の教育研究を充実させるため、学長を理事長と別に任命することとするのが望ましい。

（理由）

- ・ 定員充足率の推移と18歳人口の減少を踏まえると、理事長は法人経営にしっかりと取り組む必要がある。
- ・ 大学の学びの幅と内容、今後の機能強化の方向性から、学長の役割は非常に大きく、学長が経営を担うことは負担が過重である。

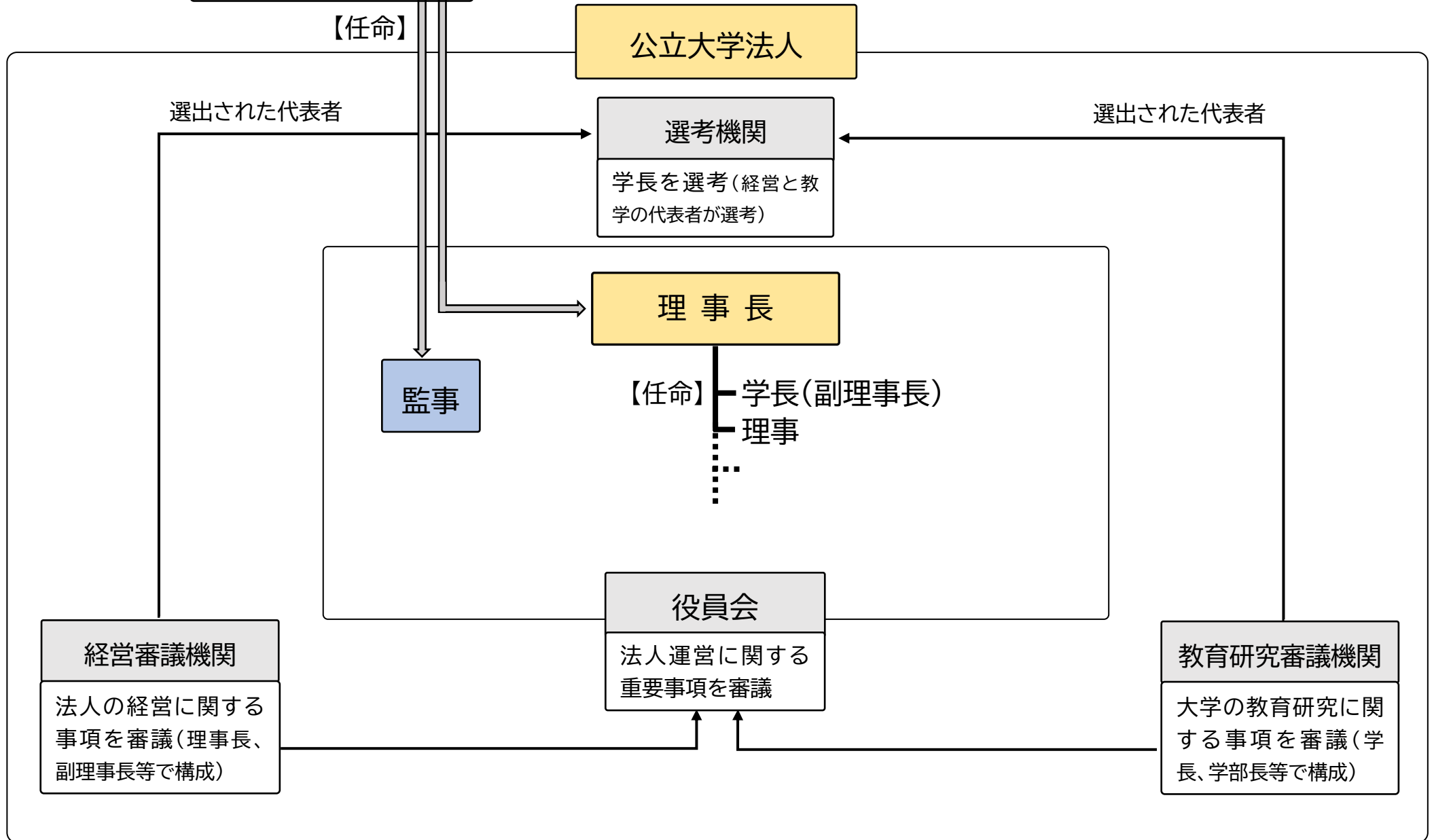
【当面の検討事項】

- 理事、役員会（仮称）及び審議機関の構成
- 定款案の作成

以上

公立大学法人組織のイメージ(案)

資料1-2



理事長・学長一体型及び分離型の特徴

区 分	特 徴	留意事項
一体型	・ 法人の運営面と教育機能面の双方にリーダーシップが効くことで意思決定が迅速になる。 ・ 理事長・学長を同一人物が兼ねることで人件費の負担を抑えられる場合がある。	・ 法人の運営面と教育機能面の双方を行うため、業務負担が大きくなる。 ・ 権限が理事長(=学長)に集中する。 ・ 学長の交代に伴い理事長も交代するため、経営方針の安定性が損なわれる懸念がある。
分離型	・ 業務負担の集中を回避できる。 ・ 理事長は「法人の運営」、学長は「教育・研究の運営」に専念することができる。 ・ 学長の交代と理事長の交代が連動しないため、一体型に比べると経営方針の継続性を確保しやすい。	・ 教育研究方針と経営方針の調整が必要である。 ・ 理事長と学長に役員報酬が発生する。

2024 年 3 月 「東北公益文科大学の公立化及び機能強化の検討に係る基礎調査業務委託報告書」（有限責任監査法人トーマツ）から抜粋

財務会計専門部会

【開催状況】

第1回 10月31日（合同） 課題及びスケジュールの共有

第2回 12月5日 土地・建物の出資、入学金、授業料、減免制度

【本日の準備委員会における協議事項】

なし

【経過報告】

◎ 土地・建物の出資スキーム

- ・ 公立大学法人として財産的基礎を有するため、現在学校法人東北公益文科大学が所有している土地・建物を、公立大学法人へ出資することを条件に設立団体等に寄附し、当該設立団体等から公立大学法人へ出資するためのスキームを検討中。
- ・ 現在、学校法人において不動産鑑定評価を実施中。

◎ 学生納付金、減免制度 ※ 機能強化専門部会と共同

先行事例、県内の公立大学の例も踏まえ、以下のとおり検討中。

- ・ 入学金及び授業料は、国立大学の標準額を基本に検討
- ・ 施設整備費は公立化に伴い廃止する方向で検討
- ・ 公立化に伴い、授業料等が低減されること、設立団体から運営費交付金を交付すること、県内の他の公立大学の例を踏まえ、現在の入学金・授業料等の減免制度を見直す（ただし在学生には経過措置を設ける）方向で検討

《参考》2023年度学生納付金調査結果

資料2-2

【当面の検討課題】

- 土地・建物の出資スキームの決定
- 出資財産以外の財産の取扱の検討
- 学生納付金、減免制度（見直し）の決定
- 地方交付税、運営費交付金の試算、財務シミュレーション

以上

2023年度 学生納付金調査結果(大学昼間部)

(単位:円)

※ 文部科学省高等教育局作成資料を一部加工

	大学名	私立 ⇒公立	入学 検定料	入学料		授業料	
				地域内	地域外		
1	札幌医科大学		17,000	282,000	282,000	535,800	
2	釧路公立大学		17,000	242,000	302,000	535,800	
3	公立はこだて未来大学		17,000	226,000	310,000	535,800	
4	名寄市立大学		17,000	188,000	282,000	535,800	
5	札幌市立大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
6	公立千歳科学技術大学	○	17,000	141,000	282,000	535,800	
7	旭川市立大学	○	17,000	210,000	300,000	535,800	
8	青森県立保健大学		17,000	225,600	338,400	535,800	
9	青森公立大学		17,000	156,600	313,200	535,800	入学料(地域外):地域内(青森市等)を除く県内は219,200円
10	岩手県立大学		17,000	225,600	338,400	535,800	
11	宮城大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
12	秋田県立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
13	国際教養大学		17,000	282,000	423,000	696,000	
14	秋田公立美術大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
15	山形県立保健医療大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
16	山形県立米沢栄養大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
17	福島県立医科大学		17,000	282,000	564,000	535,800	入学料(地域外):看護学部、保健科学部564,000円、医学部846,000円
18	会津大学		17,000	282,000	564,000	520,800	
19	茨城県立医療大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
20	群馬県立女子大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
21	群馬県立県民健康科学大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
22	高崎経済大学		17,000	141,000	282,000	520,800	
23	前橋工科大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
24	埼玉県立大学		17,000	211,500	423,000	621,000	
25	千葉県立保健医療大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
26	東京都立大学		17,000	141,000	282,000	520,800	
28	神奈川県立保健福祉大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
29	横浜市立大学		22,000	141,000	282,000	557,400	授業料:医学部医学科573,000円、他557,400円
30	川崎市立看護大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
31	新潟県立看護大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
32	新潟県立大学		17,000	282,000	564,000	535,800	
33	三条市立大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
34	長岡造形大学	○	17,000	141,000	282,000	535,800	
35	山梨県立大学		17,000	282,000	470,000	535,800	検定料:編入学30,000円
36	都留文科大学		18,000	141,000	282,000	520,800	検定料:学校選抜型25,000円、入学料(地域内):私費留学生141,000円
37	長野県看護大学		17,000	282,000	282,000	535,800	
38	長野県立大学		17,000	141,000	423,000	535,800	
39	長野大学	○	17,000	282,000	423,000	580,000	
40	公立諏訪東京理科大学	○	17,000	282,000	282,000	535,800	
41	富山県立大学		17,000	188,000	282,000	535,800	
42	石川県立看護大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
43	石川県立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
44	金沢美術工芸大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
45	公立小松大学		17,000	282,000	423,000	585,800	
46	福井県立大学		17,000	188,000	282,000	535,800	
47	敦賀市立看護大学		17,000	166,000	332,000	535,800	
48	岐阜県立看護大学		17,000	226,000	338,000	535,800	
50	岐阜薬科大学		17,000	282,000	504,000	535,800	

2023年度 学生納付金調査結果(大学昼間部)

(単位:円)

※ 文部科学省高等教育局作成資料を一部加工

	大学名	私立 ⇒公立	入学 検定料	入学料		授業料	
				地域内	地域外		
51	静岡県立大学		17,000	141,000	366,600	535,800	
52	静岡文化芸術大学	○	17,000	141,000	366,600	535,800	
54	静岡県立農林環境専門職大学		17,000	141,000	366,600	322,300	
55	愛知県立大学		17,000	282,000	282,000	535,800	
56	愛知県立芸術大学		17,000	282,000	282,000	535,800	
57	名古屋市立大学		17,000	232,000	332,000	535,800	
58	三重県立看護大学		17,000	188,000	376,000	535,800	
59	滋賀県立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
60	京都府立大学		17,000	169,200	282,000	535,800	
61	京都府立医科大学		17,000	169,200	282,000	535,800	入学料(地域内):看護学科169,200円、医学科282,000円 入学料(地域外):看護学科282,000円、医学科493,000円
62	京都市立芸術大学		17,000	282,000	482,000	535,800	
63	福知山公立大学	○	17,000	282,000	282,000	535,800	
64	大阪公立大学		30,000	282,000	382,000	535,800	
65	兵庫県立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
66	芸術文化観光専門職大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
67	神戸市外国語大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
68	神戸市看護大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
69	奈良県立医科大学		17,000	282,000	423,000	535,800	入学料(地域外):看護学科423,000円 医学科802,000円
70	奈良県立大学		17,000	176,000	352,000	535,800	
71	和歌山県立医科大学		17,000	282,000	423,000	535,800	入学料(地域外):保健看護423,000円、医752,000円、薬564,000円
72	公立鳥取環境大学	○	17,000	188,000	282,000	535,800	
73	島根県立大学		17,000	188,000	282,000	535,800	
74	岡山県立大学		17,000	188,000	282,000	535,800	
75	新見公立大学		17,000	188,000	282,000	486,000	
76	県立広島大学		17,000	282,000	394,800	535,800	
77	叡啓大学		17,000	282,000	394,800	535,800	
78	広島市立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
79	尾道市立大学		18,000	282,000	423,000	535,800	
80	福山市立大学		17,000	253,800	423,000	535,800	
81	山口県立大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
82	下関市立大学		17,000	141,000	282,000	535,800	
83	山陽小野田市立山口東京理科大学	○	17,000	141,000	282,000	535,800	
84	周南公立大学	○	17,000	141,000	282,000	535,800	
85	香川県立保健医療大学		17,000	197,400	366,600	535,800	
86	愛媛県立医療技術大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
87	高知県立大学		17,000	141,000	282,000	535,800	検定料:3年次編入学30,000円
88	高知工科大学	○	15,000	150,000	300,000	535,800	検定料:一般選抜以外の入学者選抜30,000円
89	九州歯科大学		17,000	282,000	520,000	535,800	
90	福岡女子大学		17,000	282,000	520,000	535,800	
91	福岡県立大学		17,000	282,000	520,000	535,800	
92	北九州市立大学		17,000	282,000	423,000	535,800	
93	長崎県立大学		17,000	176,500	353,000	535,800	
94	熊本県立大学		17,000	207,000	414,000	535,800	
95	大分県立看護科学大学		17,000	232,000	332,000	535,800	
96	宮崎県立看護大学		17,000	232,000	332,000	535,800	
97	宮崎公立大学		17,000	229,000	335,000	535,800	
98	沖縄県立芸術大学		17,000	282,000	512,000	535,800	
99	沖縄県立看護大学		17,000	282,000	512,000	535,800	
100	名桜大学	○	17,000	125,000	250,000	535,800	

機能強化専門部会

【開催状況】

第1回 10月31日（合同） 課題及びスケジュールの共有

第2回 11月19日 入試方法、入学金、授業料、減免制度等の論点整理

第3回 12月9日 入試方法（地域枠設定を含む）、入学金、授業料、減免制度等の検討

【本日の準備委員会における協議事項】

なし

【経過報告】

◎ 入試方法

- ・ 一般選抜、総合型選抜、学校推薦型選抜の3つの選抜方法により多様な学生を確保
- ・ 地域枠の設定により地元出身の入学者を確保

◎ 入学金、授業料、減免制度（見直し）※ 財務会計専門部会と共同

- ・ 財務会計専門部会に同じ
- ・ 機能強化専門部会の視点として、成績優秀者等を対象とした奨学制度について、財源の確保も含め、引き続き検討

◎ 機能強化策の検討

- ・ 機能強化に関する支援業務として、一般財団法人日本開発構想研究所との間で12月6日に委託契約を締結
- ・ 委託業者において、教育界、産業界、専門家、行政等へのヒアリングによるニーズの把握、先行事例の調査等を実施

【当面の検討課題】

- 入試制度（入試方法、科目、地域枠）等の詳細設計
- 入学金、授業料、減免制度（見直し）の決定
- 成績優秀者等を対象とした奨学制度の検討
- 機能強化策の検討
- 令和８年４月入学志願者の確保に向けた公立化のＰＲ

以上

公立大学法人設立準備委員会スケジュール(案)

資料 4

	令和6年度						令和7年度													4			
	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3					
申請・認可										◇公立大学法人設立手続 ◇大学設置者変更手続		上旬 認可申請			認可								
				◇国際学部設置手続 (学校法人として)		国際学部 設置認可 申請					下旬 設置認可												
議会議決 (県)							※ 庄内広域行政組合の議会の議決の時期は別途調整			◇定款 ◇寄附財産 ◇財産出資 (議決)		◇法定協議 会規約 ◇評価委員 会規約 (議決)			◇重要財産 ◇中期目標 (議決)								
設立準備 委員会	21日 第1回		26日 第2回			24日 第3回	下旬 第4回	中旬 第5回		中旬 第6回		上旬 第7回	下旬 法定協①					中旬 法定協②					
	◇規約 ◇予算 ◇行程表		◇理事長・ 学長(組織 体制)			◇理事等 ◇審議機関 ◇役員会 ◇入試制度 ◇学納金 (未定)		◇定款 ◇寄附財産 ◇財産出資		◇法定協議 会規約 ◇評価委員 会規約		◇機能強化 基本方針	◇重要財産 ◇中期目標					◇中期計画 ◇業務方法 書 ◇監事任命					
専門部会① 【組織運営】				定款 検討			法定協議会規約 検討																
	理事長・学長(組織体制) 検討			法人組織・大学組織 検討																			
	理事・役員会・審議機関 検討			組織運営関係規程、学則体系規程等 検討																			
専門部会② 【目標評価】				評価委員会構成 検討			評価委員会規約 検討						評価委員会 運営										
	中期目標 骨子検討			中期目標 検討																			
	中期計画 検討																						
専門部会③ 【財務会計】	不動産鑑定評価 ※学校法人																						
	負担付寄附・財産出資スキーム整理						重要財産の検討																
	学生納付金(入学金・授業料)、奨学制度の検討																						
	地方交付税・運営費交付金の試算／財務シミュレーション						運営費交付金の算定						料金の上限額										
	会計業務フローの把握、検討						会計規程の検討、作成						会計処理マニュアル作成										
	新財務会計システムの仕様書検討						業者選定・契約						新財務会計システム開発・導入										
	任用・給与制度等の把握、改正検討						任用・給与制度等の規程整備																
	教員の業績評価制度の把握、改正検討						評価方法、評価結果の反映手法の検討						評価制度の整備										
専門部会④ 【人事・給与】	就業規則の精査						就業規則の整備(変更)																
	システム更新・導入検討						新人事給与システムの仕様書検討						業者選定・契約						新人事給与システム開発・導入				
専門部会⑤ 【機能強化】	入試制度の検討						入試ガイド等作成			入試ガイド等配布(「公立化構想中」)			「公立化申請中」に更新			順次入学者選抜実施							
	業者選定			教育、産業、行政等へのヒアリング			機能強化の具体策の検討・基本方針の整理																
				ニーズ整理			専門家への聴取			機能強化による新たな教育の理念・教育目標・教育課程等の検討													
	業者選定			PR業務委託・制作(R6補正分)			公立化のPR(媒体) ※オープンキャンパスに向けて						PR(媒体、高校への説明・訪問)										
							業者選定			PR業務委託・制作(R7当初分)													

令和8年4月1日
公立化（公立大学法人設立・大学設置者変更）

※ 必要に応じて先行事例の視察・調査

…議決に関する事項

令和8年4月1日 公立化(公立大学法人設立・大学設置者変更)