

平成28年度

## **第2回 酒田市行財政改革推進委員会**

---

酒田市行財政改革推進計画の進捗状況について

平成29年2月10日(金)午前10時～  
希望ホール3階 小ホール

## **行財政改革の基本方針**

---

「本市の将来を見据えた健全な行財政運営の推進」を目標とし、経営的視点を持ち、市民目線に立った行政サービスを提供するための改革について、次の3つの改革目標を掲げて行財政改革を進めていきます。

酒田市行財政改革推進計画【基本計画（大綱）】より

## 本市の将来を見据えた健全な行財政運営の推進

### 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

改革項目 (1) 人口減少社会に対応した行政運営

改革項目 (2) 効率的な行政運営

改革項目 (3) 職員の意識改革と人材育成

### 改革目標 2 市民の参画と協働によるまちづくり

改革項目 (1) 市民協働の推進

改革項目 (2) 民間活力等の効果的な活用

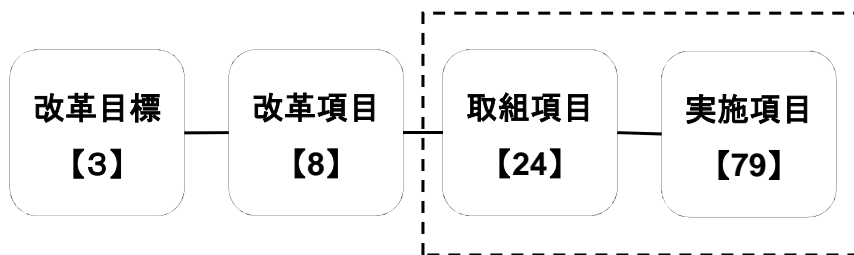
### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

改革項目 (1) 健全な財政運営の推進

改革項目 (2) 歳入確保と歳出削減

改革項目 (3) 保有資産の適正管理と有効活用

## 本市の将来を見据えた健全な行財政運営の推進



実施計画(アクションプラン)

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

改革項目 (1) 人口減少社会に対応した行政運営

番号	2	取組項目①	効率的・効果的な組織・機構・人員の見直し				
現状・課題	平成28年度に行う、法適用に向けた一般会計各部局との調整作業、及び、統合後にあるべき姿の組織検討作業						
実施項目	下水道事業への法適用に伴う上下水道組織統合				担当課	下水道課 水道局	
					実施状況	—	
内容	地方公営企業法の全部適用により下水道事業に経営という概念を持たせ、すでに公営企業である水道事業と統合することで、将来にわたり持続可能な上下水道事業組織と、企業としての経営環境を作り上げる。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
法適用・組織統合		準備	実施				
取組状況	地方公営企業法適用作業については、委託契約に基づき進行中。 法適用後の上下水道組織の方向性についても確定し、細部を調整中。 その他、条例改正作業、導入システム稼働に向け作業中。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
上下水道事業が一体となった組織運営、PDCAサイクルの構築・実施			構築・実施				

4

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

改革項目 (1) 人口減少社会に対応した行政運営

実施項目	下水道事業への法適用に伴う上下水道組織統合					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
法適用・組織統合		準備	実施			
取組状況	地方公営企業法適用作業については、委託契約に基づき進行中。 法適用後の上下水道組織の方向性についても確定し、細部を調整中。 その他、条例改正作業、導入システム稼働に向け作業中。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
上下水道事業が一体となった組織運営、PDCAサイクルの構築・実施			構築・実施			

5

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

### 改革項目 (2) 効率的な行政運営

番号	15	取組項目③	情報通信技術(ICT)利活用の推進			
現状・課題	情報入手の手段として定着しているホームページについて、広範に普及しているスマートフォンへの対応が必要になっている。					
実施項目	ホームページリニューアルの実施			担当課	市長公室	
内容	情報の検索性を高めるようホームページの見直しを行うとともに、スマートフォンでも閲覧できるよう改修を行い、市民の利便性の向上を図る。					
数値目標	項目名	単位	実績(H28)		目標(H32)	
	閲覧件数の増加	万件/年	400		600	
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
ホームページリニューアル		実施		継続して見直し		
取組状況	平成28年2月から、学識経験者、識見者、学生も交えたホームページリニューアル業務委託事業プロポーザル審査委員会を実施。4月に参加企業によるプレゼンテーションとその企画提案書を審査し、5月に事業者を決定。10月にコンテンツマネージャーシステム(CMS)の切り替えをし、コンテンツや検索階層、トップページデザインなどの見直しを実施した。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
スマートフォン対応		実施				
取組状況	ホームページのリニューアルにあわせてスマートフォンへの機能対応などの見直しを実施した。					

6

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

### 改革項目 (2) 効率的な行政運営

#### 実施項目 ホームページリニューアルの実施

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
ホームページリニューアル		実施		継続して見直し		
取組状況	平成28年2月から、学識経験者、識見者、学生も交えたホームページリニューアル業務委託事業プロポーザル審査委員会を実施。4月に参加企業によるプレゼンテーションとその企画提案書を審査し、5月に事業者を決定。10月にコンテンツマネージャーシステム(CMS)の切り替えをし、コンテンツや検索階層、トップページデザインなどの見直しを実施した。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
スマートフォン対応		実施				
取組状況	ホームページのリニューアルにあわせてスマートフォンへの機能対応などの見直しを実施した。					

7

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

### 改革項目 (3) 職員の意識改革と人材育成

番号	18	取組項目①	職員の意識改革と資質の向上				
現状・課題	多様なメニューにより研修を実施しているが、より職員の関心や適正に応じた主体的に選択できる研修が必要になってきている。						
実施項目	<b>職員研修の充実</b>				担当課	総務課	
					実施状況	—	
内容	課題解決と課題をサービスにつなげる意識の醸成を図るため、選択制研修の導入など、多様な研修メニューにより、職員の意識改革と資質の向上を図る。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
選択制研修の実施		検討 → 実施					
取組状況	平成28年度に人材育成基本方針を見直すことに伴い、同方針に沿った内容にすることとした。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
多様な職員研修の実施		継続して実施					
取組状況	プリセプター研修、派遣職員報告会など、職員の意識改革や職員の能力向上につながる新規の研修を実施している。あわせて職階に応じた能力及びその時々で求められている市の課題を解決するための各種研修を実施している。						

8

## 改革目標 1 効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上

### 改革項目 (3) 職員の意識改革と人材育成

#### 実施項目 職員研修の充実

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
選択制研修の実施		検討 → 実施				
取組状況	平成28年度に人材育成基本方針を見直すことに伴い、同方針に沿った内容にすることとした。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
多様な職員研修の実施		継続して実施				
取組状況	プリセプター研修、派遣職員報告会など、職員の意識改革や職員の能力向上につながる新規の研修を実施している。あわせて職階に応じた能力及びその時々で求められている市の課題を解決するための各種研修を実施している。					

9

## 改革目標 2 市民の参画と協働によるまちづくり

### 改革項目 (1) 市民協働の推進

番号	29	取組項目①	主体的な市民活動との協働・連携の強化			
現状・課題	様々な立場の市民の意見を政策に反映することが求められている。					
実施項目	市民参加型計画策定の推進			担当課	政策推進課	
				実施状況	—	
内容	本市の諸課題やまちづくりなどへの計画策定に市民各層などが参画し、市民参加型で作り上げていく仕組みづくりを行う。あわせて、広く市民に対してもアンケート調査を行い施策執行の評価や政策立案に活用する。					
数値目標	項目名	単位	実績(H28)		目標(H32)	
	「市政への参画意識」や「市政への関心度」が高まった割合	%	—		80	
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
総合計画策定における市民参画		実施				
取組状況	総合計画未来会議(市民100人ワークショップ)を開催し、市民(参加者)の想いを引き出し、次期総合計画に反映するキーワードの抽出に努めている。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
市民アンケートの実施		実施				
取組状況	次期総合計画に反映するための市民アンケートを実施予定。総合計画の評価につながる指標設定にも関連するため、その内容及び実施時期を模索中。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
各種計画(事業)における市民参画		実施				
取組状況	市政全般に関すること(元気未来WS)、日和山の景観に関すること、駅前周辺整備に関すること等、ワークショップ形式での市民参画が取り組まれている。					

10

## 改革目標 2 市民の参画と協働によるまちづくり

### 改革項目 (1) 市民協働の推進

#### 実施項目 市民参加型計画策定の推進

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
総合計画策定における市民参画		実施				
取組状況	総合計画未来会議(市民100人ワークショップ)を開催し、市民(参加者)の想いを引き出し、次期総合計画に反映するキーワードの抽出に努めている。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
市民アンケートの実施		実施				
取組状況	次期総合計画に反映するための市民アンケートを実施予定。総合計画の評価につながる指標設定にも関連するため、その内容及び実施時期を模索中。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
各種計画(事業)における市民参画		実施				
取組状況	市政全般に関すること(元気未来WS)、日和山の景観に関すること、駅前周辺整備に関すること等、ワークショップ形式での市民参画が取り組まれている。					

11

## 改革目標 2 市民の参画と協働によるまちづくり

### 改革項目 (2) 民間活力等の効果的な活用

番号	44	取組項目①	民間活力等によるサービスの向上・効率化				
現状・課題	将来にわたり幼児期に適切な保育の場を提供するために、今後の利用者数の見込みも踏まえて、保育所のあり方について検討する必要がある。						
実施項目	市立保育園の統合と民間移管方針の策定			担当課	子育て支援課		
				実施状況	—		
内容	園の統合による効率的な保育環境の整備を図るとともに、最終的に市立として必要な保育園の役割、機能等を考慮し、児童数の推移を注視しながら民間移管を推進する。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
取組状況	平田保育園・榑橋保育園・仁助新田保育園の統合	準備	実施				
取組状況	統合に向けて平田保育園の増築工事説明会を開催し工事に着工している。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
取組状況	八幡保育園・市条保育園の統合	準備	実施				
取組状況	各地区住民の説明会を開催し、平成30年4月統合の方針の一定の理解を得ている。						
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度	
取組状況	民間移管方針の策定	検討	策定				
取組状況	平成27年度から実施された子ども子育て新制度による保育園を取り巻く状況の変化等から、情報収集、民間の動向等を時間をかけ将来を見極める必要があり、民間移管方針の策定に向けて検討している。						

12

## 改革目標 2 市民の参画と協働によるまちづくり

### 改革項目 (2) 民間活力等の効果的な活用

#### 実施項目 市立保育園の統合と民間移管方針の策定

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
取組状況	平田保育園・榑橋保育園・仁助新田保育園の統合	準備	実施			
取組状況	統合に向けて平田保育園の増築工事説明会を開催し工事に着工している。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
取組状況	八幡保育園・市条保育園の統合	準備	実施			
取組状況	各地区住民の説明会を開催し、平成30年4月統合の方針の一定の理解を得ている。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
取組状況	民間移管方針の策定	検討	策定			
取組状況	平成27年度から実施された子ども子育て新制度による保育園を取り巻く状況の変化等から、情報収集、民間の動向等を時間をかけ将来を見極める必要があり、民間移管方針の策定に向けて検討している。					

13

### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

改革項目 (1) 健全な財政運営の推進

番号	60	取組項目②	受益者負担のあり方の見直し			
現状・課題	受益者負担のあり方について、統一的な方針に基づいて全庁的に検討する必要がある。					
実施項目	受益者負担のあり方についての方針策定			担当課	行財政改革推進室	
				実施状況	—	
内容	受益者負担のあり方について検証を行うとともに、方針を策定し、受益者と非受益者間の公費(税)負担の公平性、公正性を確保する。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
方針の策定		検証	方針策定	方針による見直し		
取組状況	平成27年度行政監査の指摘事項等を踏まえ、現在の状況を検証するとともに、明確な算定根拠や公平な減免のあり方について検討を行っている。					

14

### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

改革項目 (1) 健全な財政運営の推進

実施項目 受益者負担のあり方についての方針策定

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
方針の策定		検証	方針策定	方針による見直し		
取組状況	平成27年度行政監査の指摘事項等を踏まえ、現在の状況を検証するとともに、明確な算定根拠や公平な減免のあり方について検討を行っている。					

15



### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

改革項目 (2) 歳入確保と歳出削減

番号	63	取組項目②	新たな自主財源確保策の検討			
現状・課題	返礼品の充実などによりふるさと納税が増加しているが、自治体間の競争も激しくなっている。					
実施項目	応援したくなるふるさと納税制度の再構築			担当課	市長公室	
				実施状況	—	
内容	福祉作業所の製作品に特化した「障がい者支援」など、目的を明確化した、より応援したくなる魅力的なコースを提案し、ふるさと納税制度による一層の財源確保を図る。					
数値目標	項目名	単位	実績(H28)		目標(H32)	
	ふるさと納税額の増加(期間内合計)	千円	790,000		5,000,000	
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
ふるさと納税の充実		継続して実施				→
取組状況	7月から返礼品の公募を開始して、ふるさと納税の返礼品の充実を図っている。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
効果的なPR		継続して実施				→
取組状況	新たな寄附者を獲得するためにANAのふるさと納税と楽天ふるさと納税などのふるさと納税ポータルサイトへ参加しPRを図っている。					

16

### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

改革項目 (2) 歳入確保と歳出削減

実施項目 応援したくなるふるさと納税制度の再構築

実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
ふるさと納税の充実		継続して実施				→
取組状況	7月から返礼品の公募を開始して、ふるさと納税の返礼品の充実を図っている。					
実施スケジュール		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
効果的なPR		継続して実施				→
取組状況	新たな寄附者を獲得するためにANAのふるさと納税と楽天ふるさと納税などのふるさと納税ポータルサイトへ参加しPRを図っている。					

17

### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

#### 改革項目 (3) 保有資産の適正管理と有効活用

番号	74	取組項目①	未利用資産の適正化				
現状・課題	市が保有する資産のうち利用見込みのないものについては、管理経費削減などの点から処分を進めることが求められている。						
実施項目	<b>未利用保有資産の売却の推進</b>				担当課	管財課	
					実施状況	—	
内容	売却可能資産の抽出を行い、民間事業者との連携など売却等の処分を進めることにより管理経費の削減と歳入確保を図る。						
数値目標	項目名	単位	実績(H28)		目標(H32)		
	未利用保有資産売却額	千円/年	38,000		12,000		
	項目名	単位	実績(H28)		目標(H32)		
	新規売却可能資産のリスト追加	件/年	4		5		
実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度		
未利用保有資産情報の提供のあり方の検討と充実	継続して実施						
取組状況	売却可能資産を選定している。						
実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度		
民間事業者との協定の締結	実施						
取組状況	売却可能資産の周知拡大を狙い、新たに民間事業者と市有地売却媒介協定を締結し、売却推進に取り組んだ。						
実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度		
売却の推進	継続して実施						
取組状況	未利用保有資産等14件売却した。						

18

### 改革目標 3 持続可能な財政基盤の確立

#### 改革項目 (3) 保有資産の適正管理と有効活用

#### 実施項目 未利用保有資産の売却の推進

実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
未利用保有資産情報の提供のあり方の検討と充実	継続して実施				
取組状況	売却可能資産を選定している。				
実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
民間事業者との協定の締結	実施				
取組状況	売却可能資産の周知拡大を狙い、新たに民間事業者と市有地売却媒介協定を締結し、売却推進に取り組んだ。				
実施スケジュール	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
売却の推進	継続して実施				
取組状況	未利用保有資産等14件売却した。				

19

実施計画（アクションプラン）実施項目見直し(案)について

実施計画は、社会情勢の変化等に的確に対応するとともに、  
達成及び進捗状況を踏まえ、毎年度見直しを行います。

実施計画（アクションプラン）実施項目見直し（案）について

(1) 実施スケジュール

18の実施項目のスケジュールを見直し

(2) 数値目標

- ・新たに11項目に数値目標を設定
- ・6項目について数値目標を見直し(追加)

当初	新規設定	見直し
26(22)	11(7)	6(4)

酒田市行財政改革推進計画

実施計画（アクションプラン）実施項目見直し（案）について

(3) 効果額の状況

番号	実施項目	効果額
61	収納率向上手法の検討と実施	1億2千万円
63	応援したくなるふるさと納税制度の再構築	12億1千万円
74	未利用保有資産の売却の推進	1千2百万円/年

数値目標の見直し

5年間の総額 12億1千万円 ⇒ **50億円**

22

酒田市行財政改革推進計画

実施計画（アクションプラン）実施項目見直し（案）について

改革目標－改革項目	スケジュール	数値目標 新規設定	数値目標 見直し	効果額
<b>効率的な行財政運営による市民サービスの維持・向上</b>	<b>5</b>		<b>2</b>	
人口減少社会に対応した行政運営	(1)		(1)	
効率的な行政運営	(2)		(1)	
職員の意識改革と人材育成	(2)			
<b>市民の参画と協働によるまちづくり</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	
市民協働の推進		(7)	(2)	
民間活力等の効果的な活用	(5)	(1)		
<b>持続可能な財政基盤の確立</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
健全な財政運営の推進	(1)			
歳入確保と歳出削減	(5)	(2)	(1)	(1)
保有資産の適正管理と有効活用	(2)	(1)	(1)	